

# **Отчет**

**о деятельности Фонда  
«Сколково»**

**июнь 2010 – июнь 2013**

---

## От первого лица

---



**В.Ф. Вексельберг**  
Президент Фонда «Сколково»

В августе 2013 года Правительство Российской Федерации приняло решение включить проект «Сколково» в государственную программу «Экономическое развитие и инновационная экономика», обозначило цели проекта до 2020 года и выделило средства на его развитие.

Это событие стало одной из важнейших вех в пока еще недолгой истории «Сколково»: правительство и экспертное сообщество признали успехи в реализации проекта, поверили в его перспективы и оценили его потенциальный вклад в инновационное развитие России.

Сегодня все мы понимаем, куда двигаться дальше, как закрепить достигнутые успехи и что сделать для устранения допущенных ошибок, которые, впрочем, были неизбежны, потому что мы шли непроторенным путем. Тут мне могут возразить: такие инновационные центры, как наш, в мире существуют, и в создании «Сколково» во многом использовался их опыт. Это так, но в нашей стране мы были и остаемся первыми. Мы создаем новую модель для развития инновационной экономики в рамках всей России, и такая модель не может не быть уникальной, поскольку она всегда опирается на конкретные экономические, социальные, политические и культурные условия каждой отдельно взятой страны.

Три года назад, когда проект «Сколково» еще только начинался, у нас было больше вопросов, чем ответов. Мы спрашивали себя: удастся ли найти в России достаточное количество талантливых и предприимчивых людей, которые способны выдвинуть или подхватить перспективную научную или инженерную идею, превратить ее в инновационную технологию, а затем — в продукт, востребованный на российском и мировом рынках? Сможем ли мы привлечь к сотрудничеству сотни и сотни высококвалифицированных экспертов, умеющих дать объективную оценку технологическим проектам?

---

Сумеем ли заинтересовать венчурных инвесторов из России и из-за рубежа? Найдём ли профессоров высочайшего мирового уровня для работы в Сколковском институте науки и технологий? Придут ли в «Сколково» крупнейшие международные корпорации?

Сегодня мы можем констатировать, что все это нам удалось. За прошедшие три года участниками проекта «Сколково» стало около 1000 стартапов из 44 регионов страны. Создано более 10 тысяч новых рабочих мест. Компании-участники получили 8,2 млрд. рублей выручки, подали 611 заявок на объекты интеллектуальной собственности. Экспертный пул «Сколково» превысил тысячу человек – сегодня обсуждается вопрос о том, чтобы другие институты развития (РВК, Роснано) могли пользоваться услугами экспертов Фонда «Сколково». При Фонде аккредитовано 50 венчурных компаний (из них 21 — иностранных или с участием иностранного капитала) с общим объемом мягких инвестиционных обязательств на сумму 21 млрд. рублей. К учебе в Сколтехе приступил второй набор слушателей, общее число которых составляет уже 70 человек; преподают 20 профессоров. Партнерские соглашения с Фондом «Сколково» заключили 35 российских и зарубежных корпораций, 30 из них создают в Сколково свои центры НИОКР; общий бюджет на их создание по уже подписанным соглашениям превышает 30 млрд. руб.

Вышеизложенное означает, что критическая масса для создания инновационной инфраструктуры создана. Проект «Сколково» стал ключевым элементом системы институтов развития России, ориентированной на поддержку инновационных проектов на всех этапах — от зарождения идеи до размещения на рынках капитала — и формирующей «инновационный лифт» для непрерывной поддержки стартапов.

Конечно, многое еще предстоит сделать, но достигнутые результаты убеждают, что мы на правильном пути.



**В.Ф. Вексельберг**  
Президент Фонда «Сколково»

---

# Миссия Фонда «Сколково»

---

Инновационный центр «Сколково», действующий на основании Федерального Закона № 244 «Об инновационном центре Сколково» (28 сентября 2010 г.), создавался как ответ на новые вызовы мировой экономики: ускорение технологического развития, усиление конкуренции за знания и компетенции среди ведущих стран.

Миссия Инновационного центра «Сколково» и ответственного за его создание Фонда «Сколково» заключается в формировании на территории Российской Федерации инновационной экосистемы, благоприятной для развития инновационных процессов, в первую очередь для поддержки передовых исследований и разработок с последующей коммерциализацией их результатов по пяти приоритетным направлениям технологического развития:

**1.** Энергоэффективность и энергосбережение **2.** Информационные технологии **3.** Биомедицинские технологии **4.** Космические и телекоммуникационные технологии **5.** Ядерные технологии.

Фонд «Сколково» обеспечивает формирование в инновационном центре полного цикла инновационного процесса, включающего в себя образование и научно-исследовательские работы, опытно-конструкторские разработки и коммерциализацию их результатов.

Фонд «Сколково» формирует модель для развития инновационной экономики в масштабах всей России. Инновационный центр выступает полигоном для отработки механизмов внедрения в экономику страны передовых научных идей, выдвинутых российскими учеными в академических и прикладных институтах.

«Сколково» — **ключевой элемент системы институтов развития России**, которая ориентирована на поддержку инновационных проектов на всех этапах – от зарождения идеи до размещения на рынках капитала и формирует «инновационный лифт» для непрерывной поддержки стартапов. Деятельность Фонда «Сколково» сконцентрирована на предпосевной и посевной стадиях развития бизнеса и частично захватывает стадию запуска. Дальнейшие стадии - роста, расширения бизнеса и размещения на рынках капитала – сопровождаются РВК, РОСНАНО и ВЭБ соответственно.

---

В отличие от ВУЗов, научно-исследовательских институтов РАН и отраслевых НИИ, Фонд «Сколково» не выполняет самостоятельных исследований и не проводит разработок. Задача Фонда «Сколково» – сопровождение и поддержка исследователей и разработчиков. В отличие от других институтов развития (РОСНАНО, РВК, ВЭБ), деятельность Фонда «Сколково» не ставит целью возврата средств инвестиционными компаниями. Положительный эффект достигается за счет роста экономики и увеличения налогооблагаемой базы.

Важным аспектом деятельности

«Сколково» является **развитие регионального взаимодействия в сфере инноваций.**

Создаваемая в рамках проекта модель формирования и развития инновационной экосистемы и механизмы операционного управления инновационными процессами масштабируются и переносятся в региональные интеллектуальные центры.

Центральным элементом экосистемы являются

**ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ**

— участники проекта «Сколково». Ключевой задачей на этапе создания экосистемы является формирование пула инновационных проектов и обеспечение их взаимодействия между собой и с другими элементами экосистемы. Достижение этой цели предполагает создание механизмов привлечения в центр «Сколково» перспективных компаний, предлагающих инновационные пути решения важнейших научных, экономических и социальных проблем; обеспечение поддержки исследовательской деятельности участников проекта за счет грантового финансирования и привлекаемых инвестиций.

Вторым ключевым элементом экосистемы является

**Технопарк «Сколково»**, главной функцией которого является оказание участникам проекта необходимой поддержки для успешного развития их технологических активов и корпоративной структуры и создание возможностей для выхода их в лидеры российского и глобального рынков.

---

Создание совокупности механизмов развития и привлечения талантливых студентов, ученых, предпринимателей в инновационный центр «Сколково» предполагает формирование образовательной среды инновационного центра на основе Сколтеха, обеспечивающего в рамках проекта интеграцию образования, исследований и коммерциализации, накопления и распространения современных научно-технологических знаний и решений ключевых научных, технологических и инновационных задач в рамках проекта.

Развитие **партнерской сети** инновационного центра «Сколково» позволит использовать навыки и ресурсы партнеров (российских и международных корпораций, венчурных компаний и т.п.) для развития исследовательской инфраструктуры и поддержки деятельности участников в сфере коммерциализации и встраивании инновационных разработок компаний-участников в глобальные производственно-технологические цепочки, расширения доступа к каналам сбыта.

Инфраструктурная обеспеченность инновационного центра предполагает **строительство города**, отвечающего самым современным технологическим требованиям, и создание лабораторной инфраструктуры, необходимой для развития инновационных проектов участников.

Фонду удалось создать сбалансированную систему управления инновационным центром: органы управления Фонда включают в себя как представителей государства, так и представителей экспертного, научного, производственного и бизнес-сообщества. **Стратегическое управление** деятельностью Фонда осуществляется на трех уровнях: Советом при Президенте по модернизации экономики и инновационному развитию России, Попечительским Советом и Советом Фонда. **Операционное руководство** осуществляется Правлением Фонда. Помимо классической схемы управления действует **система консультативных органов**, в которую входят Консультативный научный совет, Индустриальный консультативный совет, Градостроительный совет и Венчурный совет.

# Классическая система управления дополнена уникальной системой консультативных органов, созданных по каждому из существенных аспектов деятельности «Сколково»

## Совет при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России

Определение управляющей компании проекта «Сколково»;  
определение территории ИЦ «Сколково»

### Структура управления Фонда

#### Попечительский Совет

Надзор за реализацией проекта «Сколково»;  
Согласование правил проекта

#### Совет Фонда

Определение приоритетных направлений деятельности;  
утверждение бюджета, правил проекта «Сколково»;  
одобрение крупных сделок

#### Президент

Осуществление представительских функций в отношениях с органами гос.власти и общественностью;  
определение направлений развития

#### Правление

Контроль за операционной деятельностью; одобрение крупных сделок

#### Председатель Правления

Управление операционной деятельностью

### Консультативные рабочие органы Фонда

#### Консультативный научный Совет

Связь с научным сообществом

#### Градостроительный Совет

Связь с архитектурным сообществом

#### Индустриальный консультативный Совет

Связь с ключевыми партнерами проекта

#### Венчурный Совет

Связь с венчурными инвесторами

---

## Попечительский Совет Фонда осуществляет надзорные функции за деятельностью Фонда «Сколково»

---

<b>Медведев Д.А.</b>	Председатель Правительства Российской Федерации
<b>Агамирзян И.Р.</b>	Генеральный директор и председатель правления ОАО «Российская венчурная компания»
<b>Алферов Ж.И.</b>	Вице-президент Российской Академии Наук
<b>Бортник И.М.</b>	Председатель наблюдательного совета федерального государственного бюджетного учреждения «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере»
<b>Володин В.В.</b>	Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации
<b>Дворкович А.В.</b>	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Дмитриев В.А.</b>	Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
<b>Ливанов Д.В.</b>	Министр образования и науки Российской Федерации
<b>Никифоров Н.А.</b>	Министр связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
<b>Силуанов А.Г.</b>	Министр финансов Российской Федерации
<b>Собянин С.С.</b>	Мэр г. Москвы
<b>Сурков В.Ю.</b>	Помощник Президента Российской Федерации, Председатель попечительского совета Сколковского института науки и технологий
<b>Улюкаев А.В.</b>	Министр экономического развития Российской Федерации
<b>Фортов В.Е.</b>	Президент Российской Академии Наук
<b>Фурсенко А.А.</b>	Помощник Президента Российской Федерации

---

# Совет Фонда «Сколково» определяет приоритетные направления и цели деятельности Фонда

---

<b>Алекперов В.Ю.</b>	Президент ОАО «Лукойл»
<b>Александров А.А.</b>	Ректор МГТУ им. Н. Э. Баумана
<b>Ахо Э.</b>	Консультативный партнер по вопросам корпоративных отношений и ответственности Nokia Corporation; экс-премьер-министр Финляндской Республики
<b>Баррет К.</b>	Сопредседатель СФ, Экс-Президент и Председатель правления Intel
<b>Буйг М.</b>	Совладелец промышленной группы Bouygues
<b>Вексельберг В.Ф.</b>	Сопредседатель Совета Фонда «Сколково» - Президент
<b>Галицкий А.В.</b>	Управляющий партнер компании Almaz Capital Partners
<b>Иванов А.Ю.</b>	Заместитель Министра финансов Российской Федерации
<b>Ковальчук М.В.</b>	Директор РНЦ «Курчатовский институт», член-корреспондент РАН
<b>Лёшер П.</b>	Экс-Президент и Председатель правления Siemens AG
<b>Повалко А.Б.</b>	Заместитель Министра образования и науки Российской Федерации
<b>Рашевский В.В.</b>	Генеральный директор, Председатель правления ОАО «СУЭК»
<b>Тата Р.</b>	Экс-председатель совета директоров компании Tata Sons
<b>Фомичев О.В.</b>	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
<b>Чемберс Д.</b>	Председатель, главный исполнительный директор компании Cisco Systems Inc
<b>Чубайс А.Б.</b>	Председатель правления ОАО «РОСНАНО»
<b>Шмидт Э.</b>	Председатель Совета Директоров компании Google

# Целью «Сколково» является создание инновационной экосистемы, благоприятной для развития исследований и предпринимательства

Создание инновационной экосистемы предусматривает формирование, развитие и координацию образовательной среды, среды исследовательской и предпринимательской, а также физической инфраструктуры инновационного центра «Сколково».

В состав экосистемы входят следующие ключевые элементы: стартапы, центры НИОКР индустриальных партнеров, венчурные инвесторы, Технопарк, Сколковский институт науки и технологий (Сколтех) и физическая инфраструктура — город.

Вклад в ВВП страны составит более **200 млрд. руб.** уже к 2020 г.

Общий объем частных инвестиций к 2020 г. составит более **360 млрд. руб.**



# Этапы создания экосистемы «Сколково»

Стратегия развития инновационного центра «Сколково» определяет **три ключевых периода** развития центра с 2010 по 2020 гг.:

**2010 – 2012 гг.** — период становления инновационной экосистемы, характеризующийся созданием и формированием критической массы ключевых элементов инновационной экосистемы.

**2013 – 2015 гг.** — период качественного развития инновационной экосистемы, к которому относится повышение качества ключевых элементов инновационной экосистемы, включая разработку и внедрение механизмов ротации внутри элементов и обеспечение интеграции и взаимодействия элементов между собой.

**2016 и далее** — период перехода к саморазвитию, раскрытие потенциала коммерциализации инновационной экосистемы.



# Фонд создал экспертное сообщество, обеспечил внедрение качественно новой системы процедур, обеспечивающей прозрачность отбора и финансирования стартапов

## 1. КОЛЛЕГИАЛЬНОСТЬ

С Фондом сотрудничает более **1 000** экспертов, **30%** которых — иностранные специалисты

## 2. КОМПЕТЕНТНОСТЬ

**3** лауреата Нобелевской премии  
**74** академика РАН и РАМН  
**222** профессора ведущих университетов  
**202** доктора наук западных университетов  
**79** основателей компаний  
**82** генеральных директора  
**69** партнеров консалтинговых фирм

## 3. НЕЗАВИСИМОСТЬ

**Эксперты** — не сотрудники Фонда, их личности не известны ни заявителям, ни сотрудникам Фонда, работающим с заявителем

В результате применения процедур отбора статус участника присваивается только каждой **5** компании, подающей заявку; из них не более четверти получают грантовое финансирование



**4970** заявок на статус  
**937** участников  
**207** грантов одобрено

## Сроки принятия решений о выдаче грантов в разных институтах развития

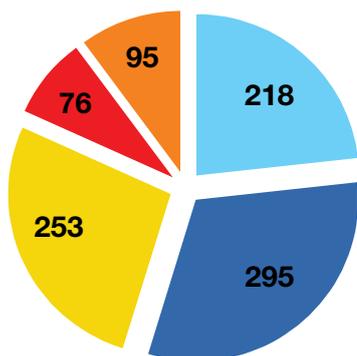


Совокупное время на получение статуса участника и гранта составляет чуть более 100 дней, в то же время аналогичный срок для зарубежных институтов развития, например, A\*Star или SBIR составляет от 180 дней.

# «Сколково» концентрирует на своей территории лучшие высокотехнологичные идеи, не снижая инновационной активности в регионах

Задача формирования критической массы стартапов для запуска экосистемы решена. Приоритетным направлением становится повышение качества исследовательских проектов.

Ко второму полугодю 2013 года количество стартапов вплотную приблизилось к целевому значению – 1000 инновационных стартапов.



Стартапы «Сколково» приходят в экосистему из различных регионов России. Однако ключевыми географическими центрами — источниками стартапов являются признанные научные центры России: Москва и область, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Татарстан, Томск, Нижний Новгород.

■ БМТ ■ ИТ ■ ЭЭ ■ ЯТ ■ КТ

При этом подавляющее большинство стартапов – 75% — приходится на Москву, Московскую область, Санкт-Петербург и Ленинградскую область.



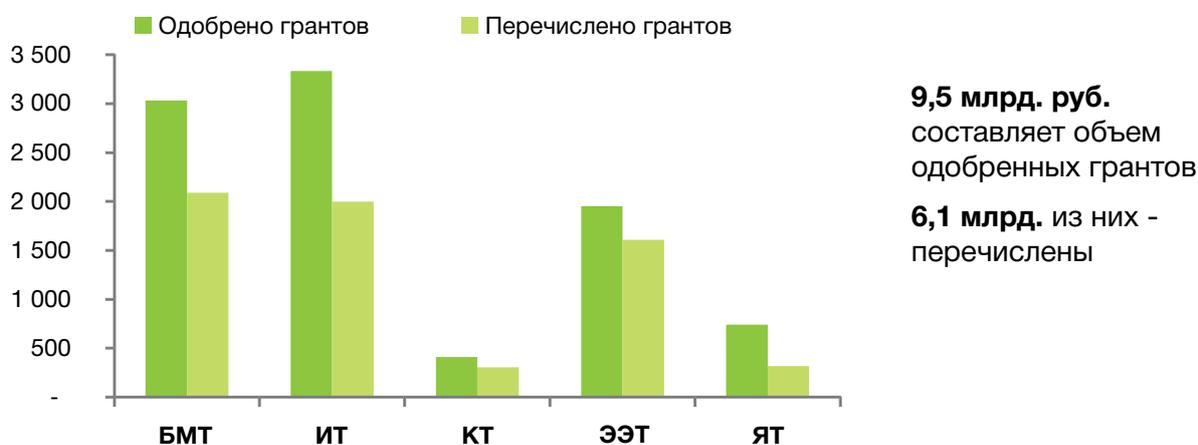
# Более 200 стартапов получили грантовое финансирование Фонда «Сколково»

Своевременное финансирование является залогом развития стартапа и существенно повышает долю успешных стартапов. Помимо привлечения в экосистему венчурных инвестиций, Фонд «Сколково» активно использует грантовое финансирование в качестве поддержки стартапов.

Уникальность миссии Фонда состоит в поддержке проектов преимущественно ранних стадий — стадий посева и стартапа, которым сложно получить поддержку из иных источников.

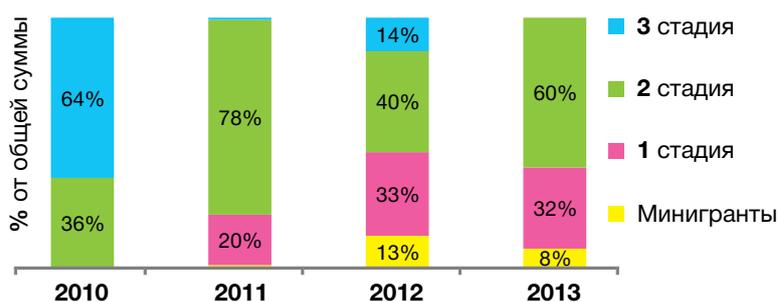
Особое внимание Фонд «Сколково» уделяет поддержке стартапов, осуществляющих свою деятельность в отраслях с низким присутствием венчурного капитала, например, биотехнологии: от 70 до 90% инвестиций в эту область приходит от государственных институтов развития.

## Одобрение и перечисление грантов за 2010 — 1-е полугодие 2013 гг., млн. руб.



## Одобрённые гранты по стадиям проектов

Качество проектов, помимо экспертизы, обеспечивается и требованием о наличии софинансирования у проектов, претендующих на получение гранта. Средняя доля софинансирования проектов по выданным грантам составляет **43%**.



---

# Эффект инновационной активности стартапов «Сколково» уже сейчас заметен на карте инновационной деятельности России

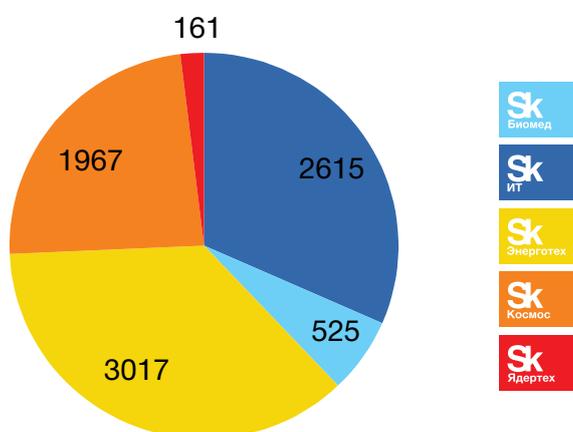
---

Выручка стартапов «Сколково» в 2012 году составила 3,6 млрд. руб., что уже выше, чем объем инновационных товаров, работ, услуг некоторых крупных областей.

Выручка стартапов «Сколково» растет кратно: уже за 1ое полугодие 2013 года она превысила показатель по выручке всего 2012 года.

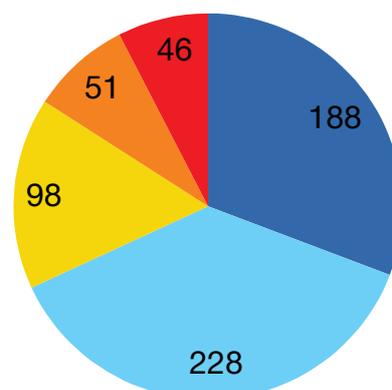
К 2030 году интегральный вклад проекта «Сколково» в экономику Российской Федерации составит не менее 1,5 трлн. руб.

**Выручка стартапов «Сколково» за 2012 – 1 пол. 2013 гг. составила 8,2 млрд.руб.**



**Количество заявок на регистрацию объектов интеллектуальной собственности — 611**

Существенная патентная активность стартапов «Сколково»: за 1ое полугодие 2013 года стартапы подали на регистрацию 611 заявок на регистрацию объектов интеллектуальной собственности, что составляет 1,5% в общем количестве патентных заявок, поданных в целом по России в 2012 году.



---

# Центр Интеллектуальной Собственности «Сколково» создан с целью охраны и защиты высокотехнологичных разработок для их успешной коммерциализации

---

Федеральной службой по интеллектуальной собственности Центру интеллектуальной собственности «Сколково» присвоен статус Центра поддержки инноваций и технологии (ЦПТИ).

За время работы Центром интеллектуальной собственности «Сколково» было подано более 160 патентных заявок в России, США, Европе, Евразии, Японии, Корее, Китае, Индии и др.

Центром интеллектуальной собственности «Сколково» подано 3% от общего числа поданных в России международных заявок.

## Центр интеллектуальной собственности «Сколково» обслуживает:



## Партнеры Центра интеллектуальной собственности «Сколково»:



## Налажено взаимодействие с:



# Частные инвесторы демонстрируют уверенность в проекте «Сколково»: объем инвестиционных обязательств партнеров превысил 50 млрд. руб.

Поддержка деятельности экосистемы со стороны третьих лиц поступает по 4-м направлениям:

## Инвестиции в создание центров НИОКР ключевыми партнерами

Общая сумма инвестиций в создание центров НИОКР на территории инновационного центра «Сколково» составляет **32,9 млрд. руб.**

## Инвестиции в строительство города

С коммерческими инвесторами подписаны договоры аренды земли с инвестиционными условиями на общую сумму **3,6 млрд. руб.**

## Инвестиции в компании-участники проекта со стороны венчурных инвесторов

57 инвесторов подписали соглашения об аккредитации на сумму **21,1 млрд. руб.** Общая сумма финансирования участников со стороны внешних инвесторов составляет **9,4 млрд. руб.**

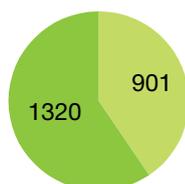
## Заказы на исследования Сколтех со стороны промышленных компаний

Промышленные партнеры активно участвуют в формировании программ исследований Центров науки, инноваций и образования (ЦНИО)

## Аккредитация венчурных инвесторов, млрд. руб.

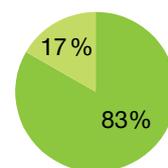


## Объемы инвестиций в участников «Сколково», млрд.руб.



- Инвестиции в рамках грантовых соглашений
- Инвестиции вне рамок грантовых соглашений

## Доля участников, поддержанных венчурными инвесторами, шт.



- Российские фонды
- Иностранные фонды

# Индустриальные партнеры «Сколково» — важнейший элемент коммерциализации результатов исследовательской деятельности стартапов

Индустриальные партнеры интегрируют экосистему с бизнес-средой, привносят технологический и финансовый капитал, а также выступают источником заказов и рынком сбыта для инновационной продукции, создаваемой в экосистеме.

Центры НИОКР индустриальных партнеров играют ключевую роль в разработке и апробации новых технологий, а также интегрировании инновационных разработок в готовые продукты и решения.

## Ключевые индустриальные партнеры «Сколково»

**35** Количество компаний — индустриальных партнеров «Сколково»

**30** Количество корпоративных НИОКР центров, которые в соответствии с подписанными соглашениями будут размещены в «Сколково»

**3 511** Оценка численности сотрудников в центрах НИОКР на 2015 год, чел.

**32,9** Оценка суммарного бюджета центров НИОКР до конца 2015 года, млрд. руб.



# Технопарк «Сколково» — это не офис, а совокупность лабораторной и исследовательской инфраструктуры, необходимой стартапам

Ключевая характеристика технопарка «Сколково», отличающая его от всех других технопарков, – это развитая лабораторная и исследовательская инфраструктура, необходимая участникам проекта «Сколково».

В 2012 г. Технопарк «Сколково» ввел в эксплуатацию три центра коллективного пользования (ЦКП): «Оптоэлектроника», «Микроанализ» и «Прототипирование», включающего 4 лаборатории:

- Промышленный дизайн;
- Лаборатория механообработки;
- 3D Прототипирование;
- Инженерная лаборатория.

В мае 2013 введена полноценная система аккредитации ЦКП (прямые договоры с операторами по более выгодным условиям). До конца года по всей стране с участием региональных подразделений РАН и НИИ будет аккредитовано 14 ЦКП, предоставляющих доступ к необходимому оборудованию участникам.

	Цюрих	Технопарк Кембриджа	Эйндховен	Sk Skolkovo	Рисерч Триангл	Гонконг	
 Аренда офисных помещений	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
 Исследовательская и лабораторная инфраструктура			✗	✓			 Оказываются технопарком  Не оказываются технопарком
 Сообщество инноваторов	✓	✓		✓	✓	✓	
 Международное сотрудничество			✗	✓	✓	✓	 Могут быть предоставлены через посредничество технопарка

# Сколковский институт науки и технологий — уникальное сочетание исследований, образования и коммерциализации научных идей

## Центры науки, инноваций и образования (ЦНИО)

Завершены конкурсы на создание 6 ЦНИО:

- «Центр исследований инфекционных заболеваний и РНК-терапии»
- «Центр по исследованию стволовых клеток»
- «Центр по электрохимической энергетике»
- «Центр композитных материалов»
- «Центр моделирования, анализа и проектирования энергосистем»
- «Комплексный центр исследований в сфере добычи углеводородов»

## Ведущие образовательные центры - партнеры

МГУ  
СПбГУ  
С-ПГУ информационных технологий  
МГТУ имени Н. Э. Баумана  
НГУ  
Томский политехнический университет  
Массачусетский университет  
Университет Южной Калифорнии  
Кембриджский университет  
Гарвардский университет и др.

## Магистры и преподаватели

**70** магистров-исследователей по направлениям (2013-14 уч.год.) (ИТ, энергетика, биомедицина)

Абитуриенты из **13** стран мира

**20** российских и иностранных профессоров

**Первый выпуск – 2014 год**

## Skoltech

Сколковский институт науки и технологий

### Международный исследовательский университет в российском контексте

**Развитие** прикладных научных исследований в сотрудничестве с индустрией с целью качественного изменения структуры экономики страны

**Содействие** и практическая помощь в коммерциализации научных разработок

**Повышение** международного авторитета российской науки

**Использование мировых интеллектуальных и технологических ресурсов** российскими учеными, студентами, бизнесом

**В конкурсе на создание центров науки, инноваций и образования приняло участие 11 нобелевских лауреатов**

## Партнерство с РАН

Институты Сибирского отделения РАН в Новосибирске  
Институты Сибирского отделения РАН в Томске  
Объединённый институт ядерных исследований  
Институт общей генетики им. Н.И. Вавилова и др.

## Работа в интересах промышленности

Федеральная сетевая компания	ОАК
Газпромнефть	Росатом
Русгидро	МРСК и др.

# Этапы строительства ИННОВАЦИОННОГО ЦЕНТРА

Всего по Программе до 2020 года возводится 2,59 млн. кв. метров, из них за счет средств Фонда — 0,4 млн. кв. метров, за счет средств Инвесторов — 2,19 млн. кв. метров. Все объекты, возводимые за счет средств Фонда, вводятся в эксплуатацию не позднее 2015 года.

Строительство инновационного центра ведется в два этапа:

Этап 1. Создание «ядра» инфраструктуры (2013 – 2015 годы)

Этап 2. Развитие инфраструктуры (2016 – 2020 годы)

## Этап 1. Создание «ядра» инфраструктуры (2013 – 2015 годы)

### Средства Фонда

Всего:  
392 тыс. кв. м  
57 млрд. рублей

#### Технопарк

Основное  
здание



Апартаменты для  
стартапов



Соцобъекты  
(для стартапов  
и магистров)



#### Сколтех

Основное  
здание



Апартаменты для магистров  
и профессоров



Внутренняя  
инженерия и объекты  
транспорта



### Средства инвесторов

Всего:  
447 тыс. кв. м  
58 млрд. рублей\*

кроме того, по  
объектам внешней  
инфраструктуры  
33 млрд. рублей

Исследовательские и офисные здания,  
в т. ч. объекты ключевых партнеров



Апартаменты



Объекты внешней и внутренней инженерной  
и транспортной инфраструктуры



Соцобъекты



За 2010-2013 годы подготовлена градостроительная база, разработана проектная документация, начато строительство объектов, часть объектов уже построена.

Первый центр притяжения создан на базе Гиперкуба и Полета.

Второй центр притяжения создается на базе Технопарка и исследовательских центров партнеров — стартапы и первые лаборатории Сколтеха смогут разместиться и проводить исследования уже в 2014 году.

Третий центр притяжения создается на базе Сколтеха и объектов Центральной зоны.

К 2015 году будет создана вся необходимая базовая инфраструктура (исследовательская, деловая, социальная, инженерная, транспортная) для экосистемы Сколково.

## Этап 2. Развитие инфраструктуры (2016 – 2020 годы)

**Средства инвесторов**

**Всего:**  
1 754 тыс. кв. м  
86 млрд. рублей\*

Исследовательские и офисные здания, в т. ч. объекты ключевых партнеров



Апартаменты (в т. ч. для сотрудников партнеров)



Дополнительные объекты инженерии и транспортной инфраструктуры



Соцобъекты (в т. ч. для сотрудников партнеров)



\* Базовая стоимость (без учета оборудования и отделки).

## Прогнозная демография

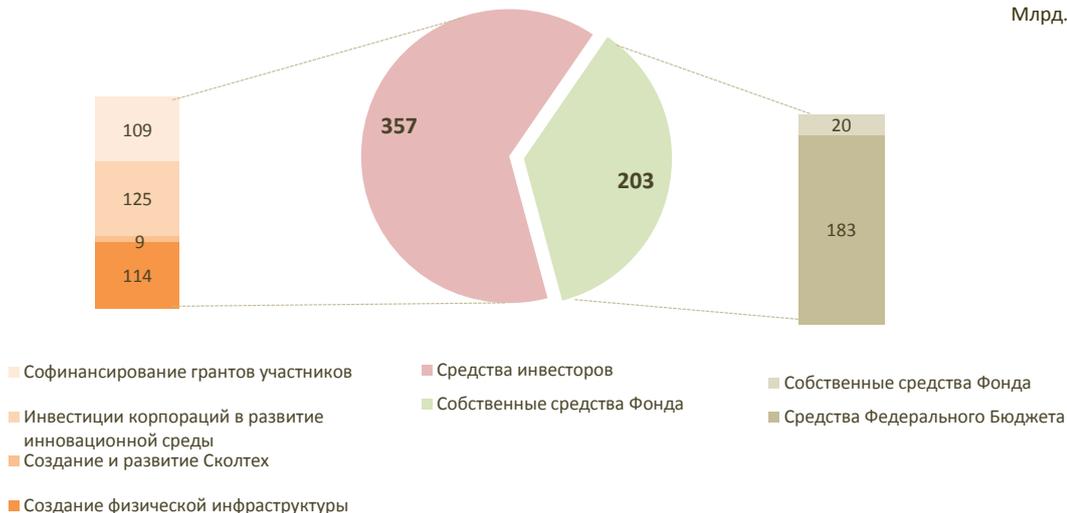
Чел.	Этап 1	Этап 2	Итого
Занятых	17 500	12 000	29 500
Жителей**	4 750	14 750	19 500

\*\* Включая членов семей.

# Основные финансовые показатели проекта «Сколково»

## Финансирование Проекта 2010-2020\*

Млрд. руб.



### Бюджетное финансирование и налоговые поступления



### Дополнительный Вклад в ВВП

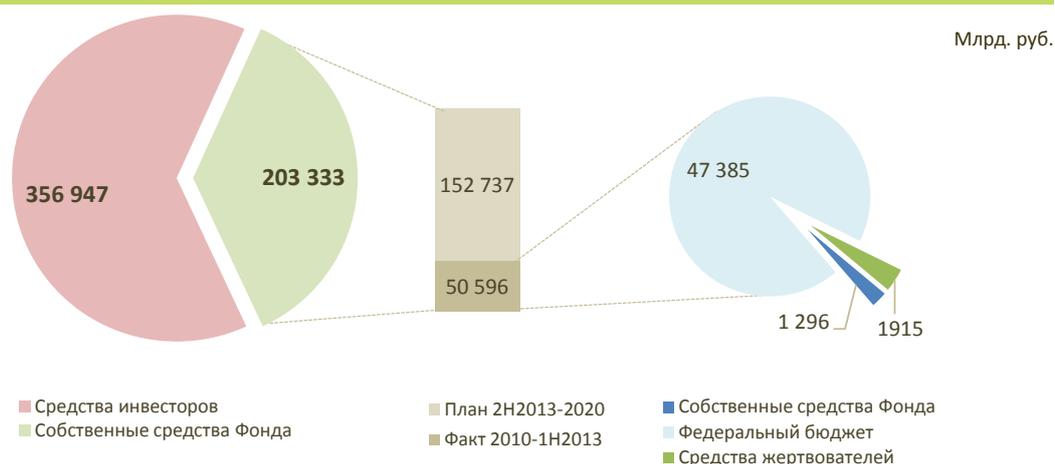


Динамика роста объемов инновационной продукции стартапов «Сколково» позволяет предположить, что уже в 2024 году инвестиции государства в экосистему окупятся через дополнительный вклад в ВВП Российской Федерации экосистемы «Сколково».

\* Динамика роста объемов инновационной продукции стартапов «Сколково» позволяет предположить, что уже в 2024 году инвестиции государства в экосистему окупятся через дополнительный вклад в ВВП Российской Федерации экосистемы «Сколково».

# Основные финансовые показатели проекта «Сколково» по источникам финансирования

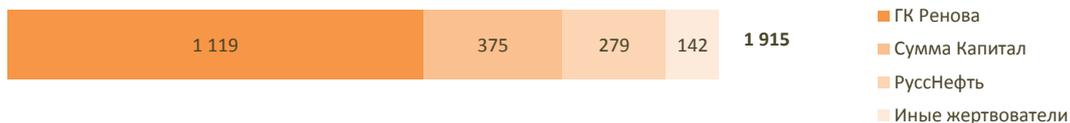
## Источники финансирования 2010-2020\*



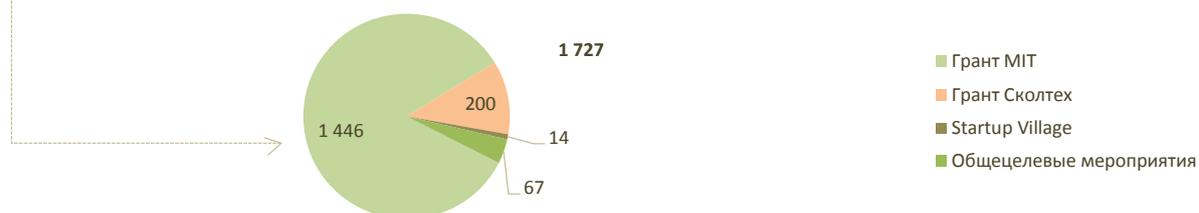
### Средства жертвователей, полученные



### Объем средств, полученных от жертвователей



### Средства жертвователей, направленные на мероприятия



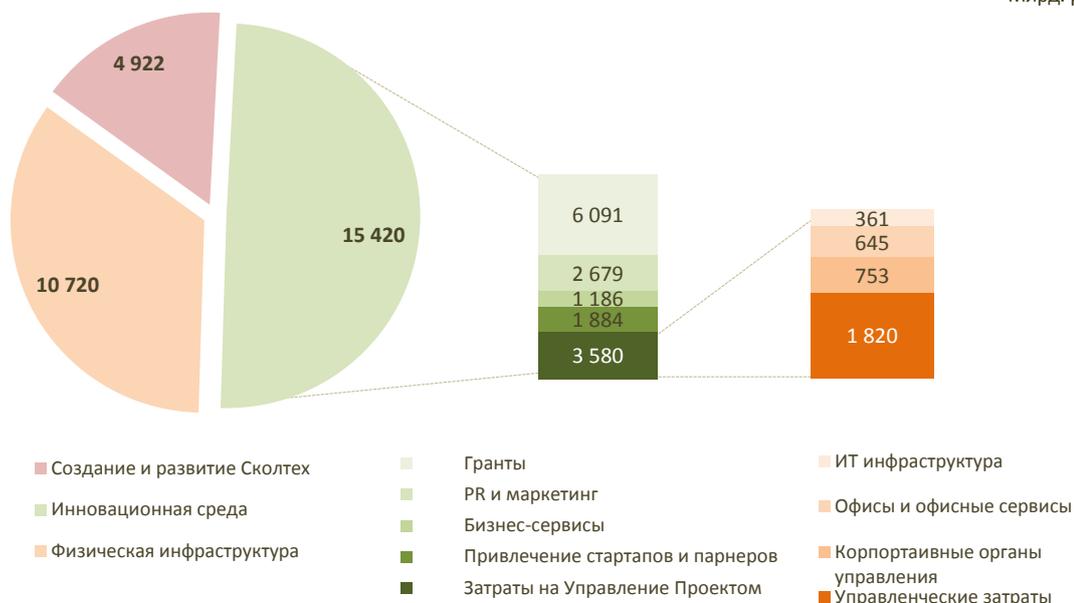
ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ	ПОСТУПЛЕНИЯ		ИТОГО
	2010-1пг 2013	ПЛАН 2пг 2013-2020	
Сторонние инвесторы	10 629	346 318	356 947
Собственные средства Фонда, вкл.	50 596	152 737	203 332
Средства Федеральных субсидий	47 385	135 614	182 999
Иные средства*	3 211	17 123	20 333
<b>ИТОГО</b>	<b>61 225</b>	<b>499 055</b>	<b>560 279</b>

\* Согласно Подпрограмме «Создание и развитие инновационного центра «Сколково» Государственной программы РФ «Экономическое развитие и инновационная экономика» Министерством финансов России.

\*\* Включая доходы Фонда и средства, полученные от жертвователей (в том числе уплаченные напрямую).

# Факт расходования средств 2010-1н2013

Млрд. руб.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАСХОДОВ	1пг 2013	2012	2011	2010	ИТОГО
<b>ИТОГО</b>	<b>5 631</b>	<b>15 101</b>	<b>8 940</b>	<b>1 390</b>	<b>31 062</b>
1. Создание и развитие инновационной среды, вкл.	2 462	7 544	4 194	1 221	<b>15 420</b>
Гранты	1 062	2 940	1 215	874	<b>6 091</b>
PR и маркетинг	261	1 476	887	55	<b>2 679</b>
Бизнес-сервисы	210	624	347	5	<b>1 186</b>
Привлечение стартапов и партнеров	433	952	474	25	<b>1 884</b>
Затраты на Управление Проектом*	496	1 551	1 271	262	<b>3 580</b>
2. Создание и развитие Сколковского института науки и технологий (Сколтех), вкл. Грант MIT	460	1 947	2 435	79	<b>4 922</b>
3. Создание и управление физической инфраструктурой инновационного центра «Сколково»	2 709	5 610	2 311	89	<b>10 720</b>

\* В данную категорию затрат включены затраты на управление всем Проектом «Сколково» в целом.

# Аудиторское заключение



Некоммерческая организация  
Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий  
Аудиторское заключение  
по бухгалтерской отчетности за 2012 год

## Аудиторское заключение

Учредителям Некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и  
коммерциализации новых технологий

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности Некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий» (далее – «Фонд») за 2012 год.

Бухгалтерская отчетность на 28 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2012 года;
- отчета о финансовых результатах за 2012 год;
- отчета о целевом использовании средств за 2012 год;
- пояснительной записки.

### *Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность*

Руководство Фонда несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Фонда, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### *Мнение*

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Фонда отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2012 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Заместитель директора ЗАО «КПМГ»  
(доверенность от 28 октября 2011 года 49/11)



Смелова О.А.

16 октября 2013 года

# Отчет о финансовом состоянии фонда «Сколково» на конец периода\*

Млрд. руб.

АКТИВ	1пг 2013**	2012	2011	2010
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	198	172	28	3
Основные средства	4 961	4 946	4 537	2 920
в том числе:				
Основные средства в организации		3 656	3 418	2 918
Строительство и приобретение объектов основных средств		1 290	836	1
Прочие в/о активы, вкл. расходы будущих периодов	75	84	37	
<b>Итого по разделу I</b>	<b>5 234</b>	<b>5 202</b>	<b>4 603</b>	<b>2 923</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	9	8	15	
Дебиторская задолженность	3 326	7 376	3 148	284
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками		2 092	2 631	282
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		5 254	508	
Прочие расчеты, вкл. расходы будущих периодов		29	8	2
Финансовые вложения (за искл. денежных эквивалентов)	6	6	28	28
Денежные средства и денежные эквиваленты	18 548	23 298	16 284	8 950
Прочие оборотные активы	43	44	3	4
<b>Итого по разделу II</b>	<b>21 933</b>	<b>30 732</b>	<b>19 477</b>	<b>9 266</b>
<b>ИТОГО АКТИВ</b>	<b>27 168</b>	<b>35 934</b>	<b>24 080</b>	<b>12 189</b>
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ</b>				
Целевые средства	22 835	31 763	20 384	9 238
Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	3 877	3 848	3 468	2 920
<b>Итого по разделу III</b>	<b>26 712</b>	<b>35 611</b>	<b>23 852</b>	<b>12 158</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность	344	268	195	31
Оценочные обязательства	113	55	33	
<b>Итого по разделу V</b>	<b>456</b>	<b>324</b>	<b>228</b>	<b>31</b>
<b>ИТОГО ПАССИВ</b>	<b>27 168</b>	<b>35 934</b>	<b>24 080</b>	<b>12 189</b>

## Отчет о прибылях и убытках фонда «Сколково»

	1пг 2013**	2012	2011	2010
Выручка	17	4	1	
Проценты к получению	759	459	100	81
Прочие доходы	3	259	39	2
Прочие расходы	(4)	(284)	(57)	(2)
Прибыль (убыток) до налогообложения	774	439	83	82
Текущий налог на прибыль	(155)	(93)	(22)	(16)
Чистая прибыль	619	346	60	66

\* Без учета результатов финансовой деятельности дочерних обществ.

\*\* Аудит будет проведен по итогам 2013г.

---

# Долгосрочный финансовый план

---

## 1. Создание и развитие инновационной среды

1.1. Привлечение исследователей и предпринимателей в инновационный центр, отбор проектов и мониторинг их реализации

1.2. Грантовая поддержка исследовательских проектов

1.3. Создание исследовательской среды и сервисной инфраструктуры инновационного центра

1.4. Привлечение индустриальных и финансовых партнеров в инновационный центр

1.5. Создание и развитие коммуникационной среды и Виртуального Сколково

1.6. Управление проектом «Сколково»

## 2. Создание и развитие Сколковского института науки и технологий (Сколтех)

2.1. Сколтех - создание ИЦ и научно-образовательного комплекса

2.2. Содействие МТИ в организации Сколтех

## 3. Создание и управление физической инфраструктурой инновационного центра «Сколково»

3.1. Программа строительства объектов недвижимости

3.2. Программа управления городом и прочие общегородские программы

**ИТОГО РАСХОДЫ**

Млрд. руб.

ФАКТ						ПЛАН					
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	ИТОГО
1 221	4 194	7 544	9 170	7 286	10 554	9 769	8 532	8 955	8 116	8 260	83 600
20	423	836	997	880	864	386	289	302	316	329	5 642
874	1 215	2 940	4 251	2 607	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	38 887
5	347	624	1 356	1 839	3 894	3 927	2 773	3 182	2 294	2 386	22 627
5	52	116	204	154	74	0	0	0	0	0	605
55	887	1 476	747	535	250	200	150	150	150	150	4 749
262	1 271	1 551	1 614	1 271	971	756	820	821	856	895	11 089
79	2 435	1 947	4 877	5 001	3 599	5 000	5 400	5 700	6 000	6 300	46 339
0	146	667	2 270	2 394	3 599	5 000	5 400	5 700	6 000	6 300	37 476
79	2 289	1 280	2 607	2 607							8 863
89	2 311	5 610	25 322	20 777	6 222	2 415	2 505	2 598	2 715	2 830	73 393
3	562	4 179	23 804	19 403	3 891						51 842
87	1 749	1 431	1 518	1 374	2 331	2 415	2 505	2 598	2 715	2 830	21 552
1 390	8 940	15 101	39 368	33 064	20 375	17 183	16 437	17 253	16 831	17 390	203 332

---

# Перспективы развития инновационного центра «Сколково»

---

Уровень развития научно-технической, инновационной составляющей экономики — науки, образования, наукоемких отраслей, технологий — является важнейшим фактором формирования центров силы, определяет границы между богатыми и бедными странами, создает основу динамичного экономического роста. Развернувшиеся процессы глобализации привели к обострению технологического соперничества. Залогом успешного развития является постоянное инновационное обновление.

Проекту «Сколково» исполнилось три года. Это уже достаточный срок для оценки правильности подходов к решению такой масштабной и жизненно важной для России задачи, как создание инновационной экосистемы. Начиная этот проект, никто не мог на 100% предположить, насколько проект создания и инновационного центра «Сколково» будет эффективно решать основную задачу, стоящую перед страной, — задачу обеспечения России лидирующих позиций в области науки, технологий и образования.

Летом 2013 года Правительство Российской Федерации приняло знаковое для проекта «Сколково» решение, тем самым, подтвердив правильность направлений, динамики и темпов развития инновационного центра «Сколково»: 14 августа 2013 года решением Правительства Российской Федерации проект создания Инновационного Центра «Сколково» стал частью государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика».

В соответствии с принятой подпрограммой «Создание и развитие инновационного центра «Сколково», реализация проекта «Сколково» к 2020 году позволит обеспечить высокий уровень инновационной активности в центре: не менее 350 заявок на патенты ежегодно; около 60 патентов, полученных в Европе, США, Японии; объем частных инвестиций, привлекаемых в инновационные компании, составит около 25 млрд. руб.; в центре начнут свою работу не менее 50 научно-исследовательских и опытно-конструкторских центров индустриальных компаний. Сколтех станет научно-исследовательским и предпринимательским институтом мирового уровня. Штат профессоров и исследователей достигнет 500 человек, количество слушателей магистерских и PhD программ – 1200 человек. Публикационная активность выйдет на уровень ведущих европейских вузов и составит к 2020 году 75 – 85 публикаций на 100 исследователей.

К 2020 году планируется завершить строительство инновационного центра «Сколково». Общий объем застройки составит более 2 млн. кв. м. На территории будет создана необходимая лабораторная, офисная и социальная инфраструктура, а также система муниципального управления территорией.

Интегральный вклад проекта «Сколково» в экономику Российской Федерации к 2020 году превысит 200 млрд. руб.

Опыт развития проекта «Сколково» сформирует модель для развития инновационной экономики в рамках всей страны. Инновационный центр запустит механизм внедрения передовых научных идей созданных российскими учеными в академических и прикладных институтах в экономику страны.

# Ключевые показатели эффективности инновационного центра «Сколково»

Показатели эффективности	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Число заявок на регистрацию объектов интеллектуальной собственности, созданных в инновационном центре «Сколково»	170	200	225	250	275	300	325	350
Количество патентов, полученных на территории иностранных государств, включая США, Европу, Японию				17	23	34	45	57
Объем частных инвестиций, привлеченных в инновационную экосистему «Сколково», включая инвестиции в проекты компаний-участников и Сколтех	4,2	4,5	12,0	12,0	15,0	15,0	19,2	25,5
Выручка компаний-участников проекта «Сколково», полученная от результатов исследовательской деятельности (накопленным итогом)	2	5	10	20	30	50	70	100
Число публикаций в журналах, индексируемых в "Сеть науки" (на 1 исследователя Сколтех)			0,5	0,6	0,7	0,75	0,8	0,85
Доля выпускников Сколтеха, вовлеченных в инновационную деятельность			40	43	45	47	48	50
Интегральный вклад проекта «Сколково» в экономику Российской Федерации (накопленным итогом)			20	45	76	116	160	213
Коэффициент пригодности инновационного центра для жизни и работы (коэффициент счастья)				40	45	50	60	70
Сокращение средних сроков коммерциализации проектов участников проекта "Сколково"	0	3	6	9	12	15	18	20

Было бы неверно оценивать успех проекта Сколково лишь как сумму финансовых показателей деятельности отдельных его участников, хотя такое впечатление и может создаваться при анализе задач, поставленных в государственной программе.

Сколково — это полигон для новых управленческих и социальных решений, которые затем нужно внедрять на других, более специализированных, площадках по всей стране. В подобном контексте реальный эффект, хотя и сложно вычисляемый, будет состоять в первую очередь в повышении качества новой исследовательской и предпринимательской культуры в России.



[www.sk.ru](http://www.sk.ru)